

Proyecto Integrador 360°: Liderando el ecosistema urbano

Estimados líderes. Durante las próximas semanas que compartiremos en este diplomado, hablaremos sobre algo fundamental: la Secretaría del Hábitat no es una simple entidad administrativa, es un sistema vivo. Cada vez que ustedes tomen una decisión, aprueben un presupuesto o coordinen una obra, estarán interviniendo en la realidad de miles de ciudadanos.

En este espacio analizaremos la teoría, debatiremos sobre las mejores prácticas del PMI (por sus siglas en inglés, *Project Management Institute* o Instituto para la Gestión de Proyectos) y aprenderemos la diferencia entre simplemente operar —es decir, apagar los incendios del día a día— y verdaderamente gerenciar un proyecto. Y no dejaremos este conocimiento solo en la teoría; lo llevaremos a la acción.

Por eso, desde hoy mismo, iniciaremos nuestro Proyecto Integrador. En sus grupos de trabajo, asumirán el rol de Directores de Proyecto y tendrán el reto de estructurar una iniciativa real que impacte positivamente a nuestra ciudad.

Para lograrlo, al final del programa no me entregarán un simple cronograma o una tabla de Excel. Estructurarán este proyecto utilizando el Modelo SINERGIA 360°, es una herramienta de gestión estratégica integral y flexible diseñada para construir, fortalecer y expandir un emprendimiento o proyecto, entendiéndolo como un "sistema vivo" en el que todas sus decisiones y elementos están interconectados.

A lo largo del diplomado, debatirán y definirán cuál será el Núcleo Central de su proyecto: ¿Cuál será el propósito real y la filosofía que lo impulse? Luego, articularán el Hexágono Estratégico: cómo van a coordinar el presupuesto, los riesgos, la parte jurídica y la operativa para que la maquinaria funcione sin trabas. Y, finalmente, mapearán su Anillo Exterior: cómo van a gestionar a las familias, a los contratistas y a las demás entidades del Estado para que este proyecto sea legítimo y exitoso.

Liderar no solo es hacer más tareas, es dar sentido, generar confianza y transformar realidades. Este será su laboratorio. Se equivocarán aquí, debatirán con sus compañeros y ajustarán los procesos, pero saldrán de este diplomado con una idea más clara sobre la gestión de proyectos, así que ustedes no solo administran recursos públicos, sino que construyen el futuro de Bogotá.

¡Tienen el conocimiento a su alcance, tendrán las herramientas y tienen el modelo! Reúnanse con compañeros, definan a su líder y comencemos a estructurar nuestro legado."

1. INTRODUCCIÓN Y GESTIÓN DEL CICLO DE VIDA DEL PROYECTO

- **Contexto y Justificación:** El problema o la necesidad ciudadana que se va a resolver.
- **Gestión del Ciclo de Vida del Proyecto:** Definición clara de las fases que atravesará el proyecto en la Secretaría del Hábitat, desde su inicio (definición preliminar y autorización) hasta su cierre (aceptación formal y transferencia a la ciudad).

2. EL NÚCLEO CENTRAL (Dirección de la Integración y el Alcance)

- **Propósito Estratégico:** Alineación con la misión de la Secretaría (Modelo SINERGIA 360°).
- **Gestión del Alcance:** Definición de los objetivos SMART, los requisitos de la ciudad y la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT/WBS) para subdividir los entregables.

3. EL HEXÁGONO ESTRATÉGICO (La Maquinaria de Ejecución) Aquí es donde agrupamos las áreas duras de la gerencia de proyectos bajo tu modelo:

- **Planificación, Cronograma y Control (Componente Operativo):** Cómo se convierte el alcance en un plan ejecutable. Incluye la secuenciación de actividades, la asignación de recursos, la definición de la ruta crítica (MCC/CPM) y los indicadores para controlar el desempeño.
- **Ingeniería de Costos y Finanzas del Proyecto (Componente Financiero):** Las técnicas para estimar con precisión el presupuesto, el diseño del flujo de caja, el análisis de rentabilidad (ROI) y la gestión del presupuesto mediante la técnica de Valor Ganado (EVM).
- **Componentes de Soporte:**
 - *Componente Administrativo:* Conformación y dirección del equipo del proyecto.
 - *Componente Jurídico:* Licencias, normatividad y contratos públicos.
 - *Componente Tecnológico:* Herramientas y sistemas de información.
 - *Componente de Marketing:* Comunicación y apropiación social del proyecto.

4. EL ANILLO EXTERIOR (Gestión de Partes Interesadas - Stakeholders)

- **Identificación y Clasificación:** Mapeo de todos los actores (internos y externos) que pueden afectar o ser afectados por el proyecto, desde el equipo y los patrocinadores, hasta la comunidad, los contratistas y otras entidades del Estado.
- **Plan de Involucramiento:** Diseño de la matriz de análisis de interesados (evaluando su poder e interés) y establecimiento de estrategias de comunicación para gestionar sus expectativas, potenciar el apoyo y mitigar resistencias.

5. GESTIÓN DE INCERTIDUMBRE Y ANÁLISIS DE RIESGOS

- **Identificación y Categorización:** Uso de la Estructura de Desglose de Riesgos (RBS) para detectar amenazas y oportunidades.
- **Análisis Cualitativo y Cuantitativo:** Evaluación de probabilidades e impactos mediante la matriz de riesgos, e introducción a simulaciones (como Montecarlo).

- **Plan de Respuestas:** Estrategias específicas y eficaces para mitigar las amenazas y potenciar las oportunidades, asegurando la sostenibilidad del proyecto ante la incertidumbre.

6. LOS PILARES INVISIBLES (Sostenibilidad y Responsabilidad Social)

- Impacto ambiental, equidad territorial y el valor sostenible o legado que el proyecto dejará a Bogotá una vez entre en la fase de operación.

7. CIERRE Y EVALUACIÓN

- Entrega formal, evaluación del impacto real frente al planeado, y recopilación de lecciones aprendidas para futuros proyectos de la Secretaría del Hábitat.