



Uso Restringido y Protección de Derechos de Autor

Este material está protegido por derechos de autor y es de uso exclusivo para esta conferencia. **Queda prohibida su reproducción, distribución, modificación o comercialización sin la autorización expresa de Manuel de Jesús Ahumada.**

Sustento legal:

De acuerdo con la **Ley 23 de 1982** sobre derechos de autor en Colombia y la **Decisión 351 de 1993 de la Comunidad Andina**, los contenidos presentados están protegidos contra el uso no autorizado.

 **Cualquier uso indebido puede estar sujeto a sanciones legales.**

Confidencial



Agenda

- 01 **Introducción**
- 02 **La organización como un sistema vivo**
- 03 **El rol del líder en la gestión de proyectos**
- 04 **Generalidades de la gestión de proyectos**

Confidencial

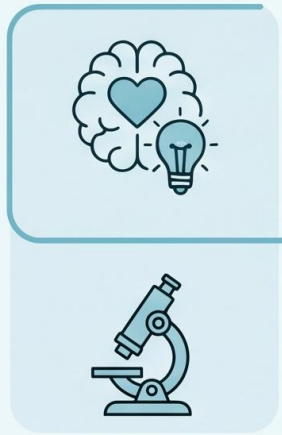


Diplomado en Gerencia Estratégica de Proyectos

Confidencial

Ruta SINERGIA 360°: De la Idea al Impacto

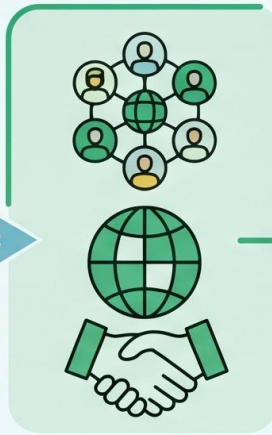
**Paso 1:
El Corazón
del Proyecto**



**Paso 1:
El Corazón
del Proyecto**

Idea,
diagnóstico,
problema

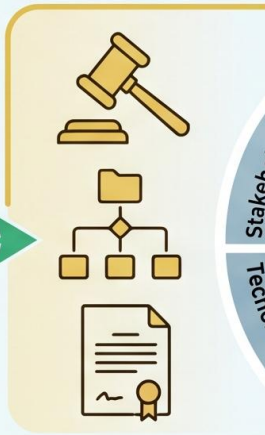
**Paso 2:
Ecosistema
y Aliados**



**Paso 2:
Ecosistema
y Aliados**

Stakeholders,
actores,
estrategia

**Paso 3:
Marco Estructural
y Legal**



**Paso 3:
Marco Estructural
y Legal**

Roles,
legal,
gobernanza



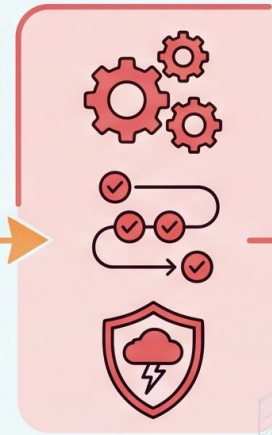
**Paso 4:
Conexión y
Rentabilidad**



**Paso 4:
Conexión y
Rentabilidad**

Comunicación,
inversión,
viabilidad

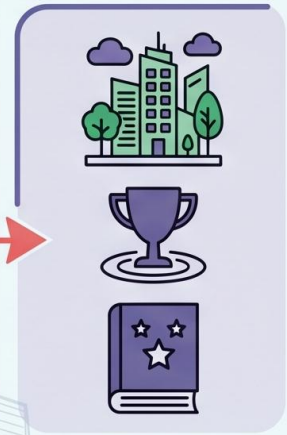
**Paso 5:
Ejecución y
Tecnología**



**Paso 5:
Ejecución y
Tecnología**

Operación,
cronograma,
riesgos

**Paso 6:
Legado**



**Paso 6:
Legado**

Impacto,
sostenibilidad,
cierre

No construye un proyecto... construye una solución real para la ciudad.



La organización como un sistema vivo

Un proyecto no es una tarea... es una intervención en un sistema

Todo está conectado:

Personas, Áreas, Procesos, Decisiones, Ciudadanía

El desorden no está en las tareas... está en no ver la conexión

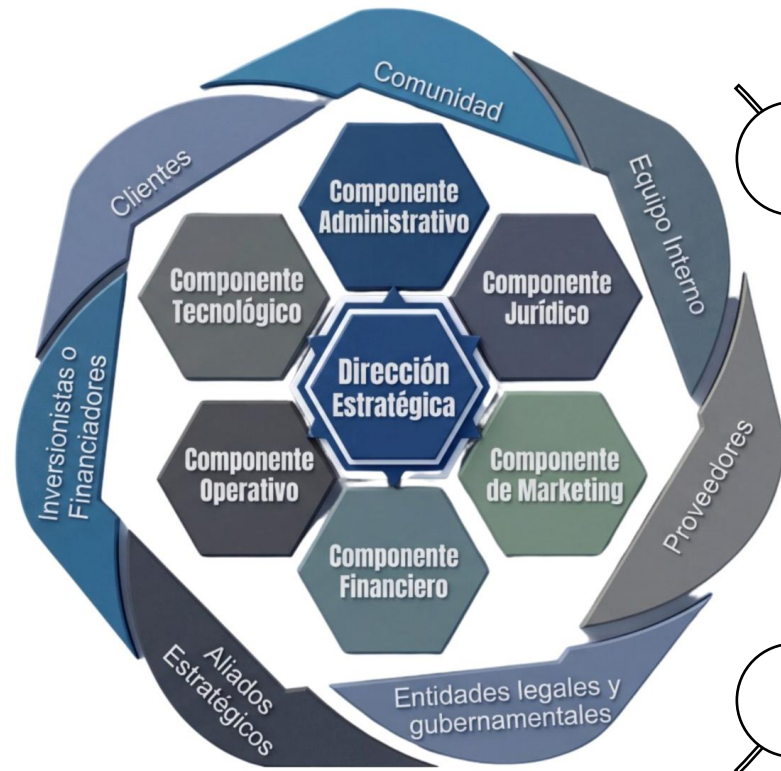
Para entender esa conexión, necesitamos ver el **sistema completo**

Confidencial

Y no menos importante: lo invisible

“Ahora viene lo más importante...”

“Hay cosas que no se ven en el modelo... pero que determina si el proyecto funciona o no.”



Pilares invisibles:

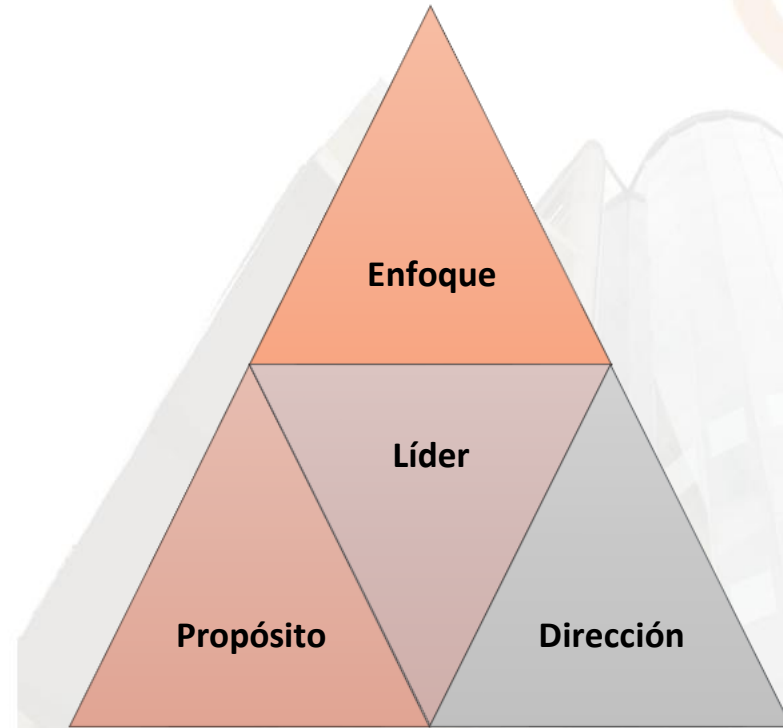
- Innovación** → ¿Estamos haciendo lo mismo de siempre o mejorando?
- Sostenibilidad** → ¿Esto funciona hoy... pero también mañana?
- Confianza** → ¿El equipo cree en el proyecto?
- Cultura** → ¿Las áreas colaboran o compiten?
- Liderazgo** → ¿Hay dirección o solo ejecución?

“Lo visible construye el proyecto...
lo invisible determina si realmente funciona.”

Comunicación Social



El rol del líder en la gestión de proyectos



¿Por qué fracasan los **proyectos** incluso cuando están **bien planificados**?

Confidencial

Los **proyectos** no fracasan por falta de **herramientas**...
fracasan por falta de **liderazgo**

Piensa en un **proyecto** que no salió **como esperabas**.



Reflexión

¿Qué faltó?

¿Qué sobró?

¿Qué no se dijo?

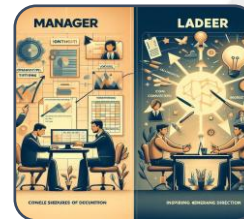
Confidencial



De gestor a líder



Gestor: ejecuta, controla, sigue el plan



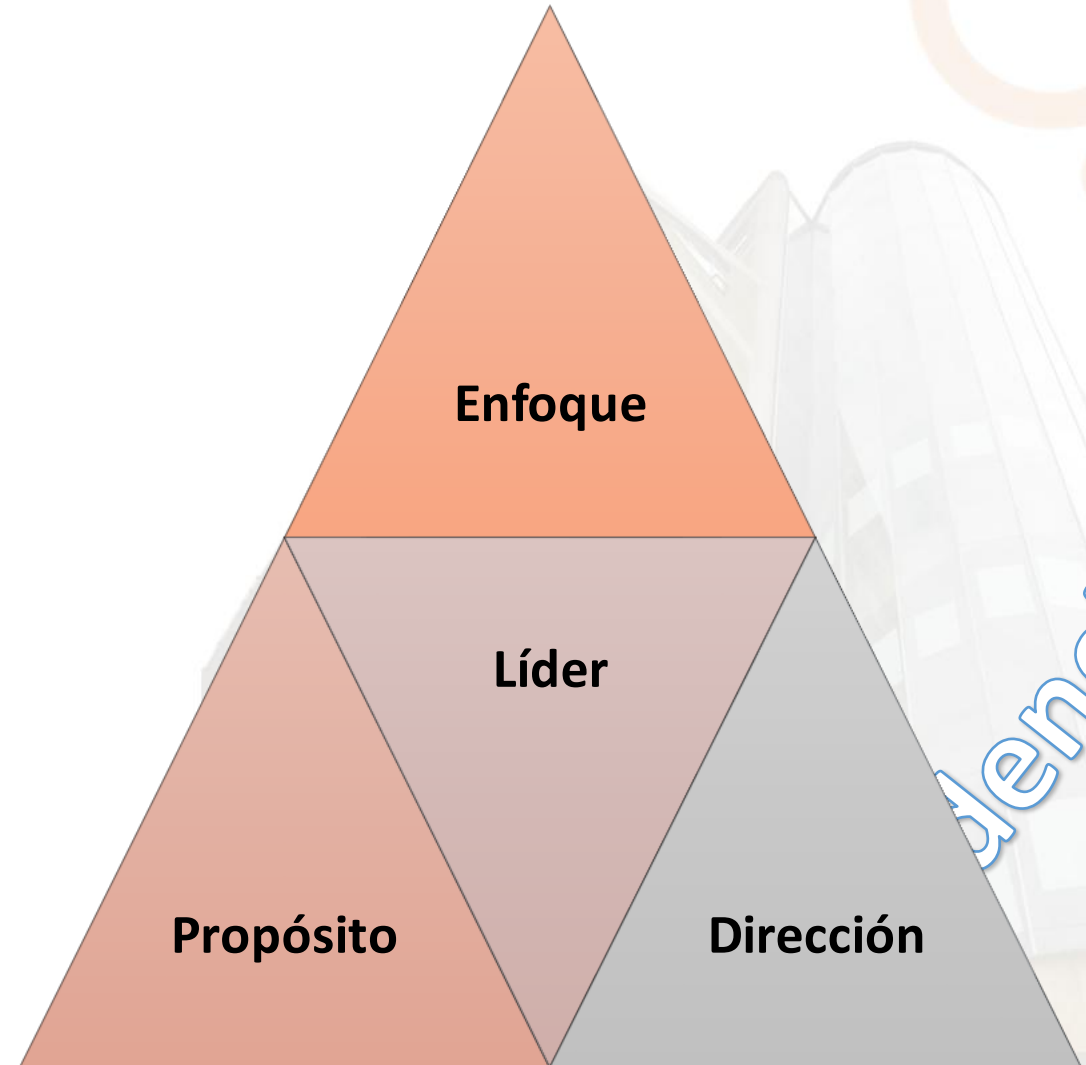
Líder: da sentido, inspira, ajusta

El gestor administra el proyecto... **el** líder le da vida.

Confidencial



Pilares del liderazgo



encial



Propósito

Propósito

Conecta con
sentido

Genera
compromiso

Da significado

Confidencial



Actividad propósito

Propósito

Este proyecto
existe para...

¿A quién
impacta?

¿Qué
transforma?

Confidencial



Propósito

Enfoque

Priorizar

**Eliminar
distracciones**

**Proteger lo
esencial**

Confidencial



Actividad enfoque

Identifica lo que genera **impacto** vs lo que ocupa **tiempo**

Confidencial



Propósito

Dirección

Claridad

Decisiones

Ajuste en
incertidumbre

Confidencial



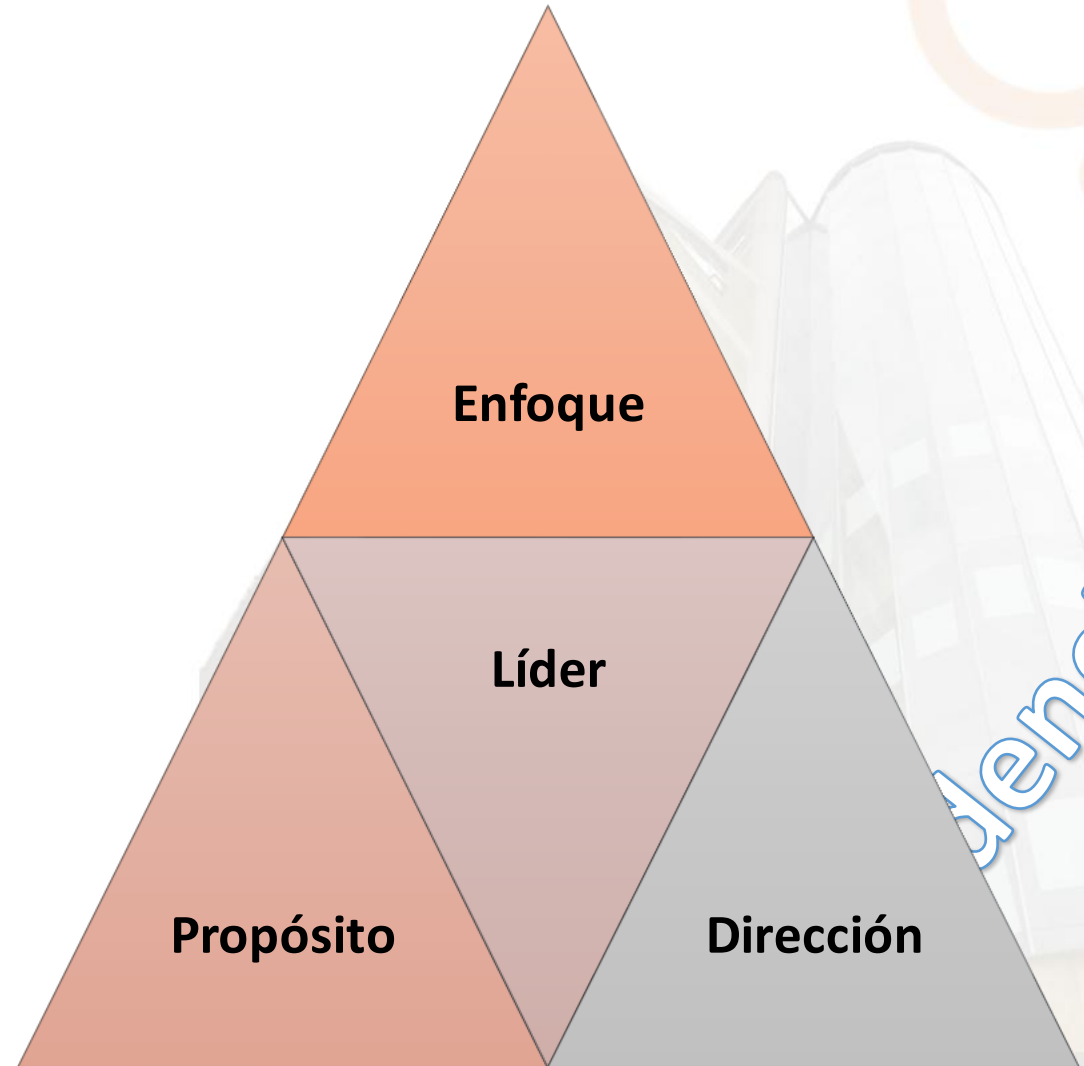
Actividad dirección

Proyecto **atrasado** + **presión**
¿Qué decides como **líder**?

Confidencial



Modelo



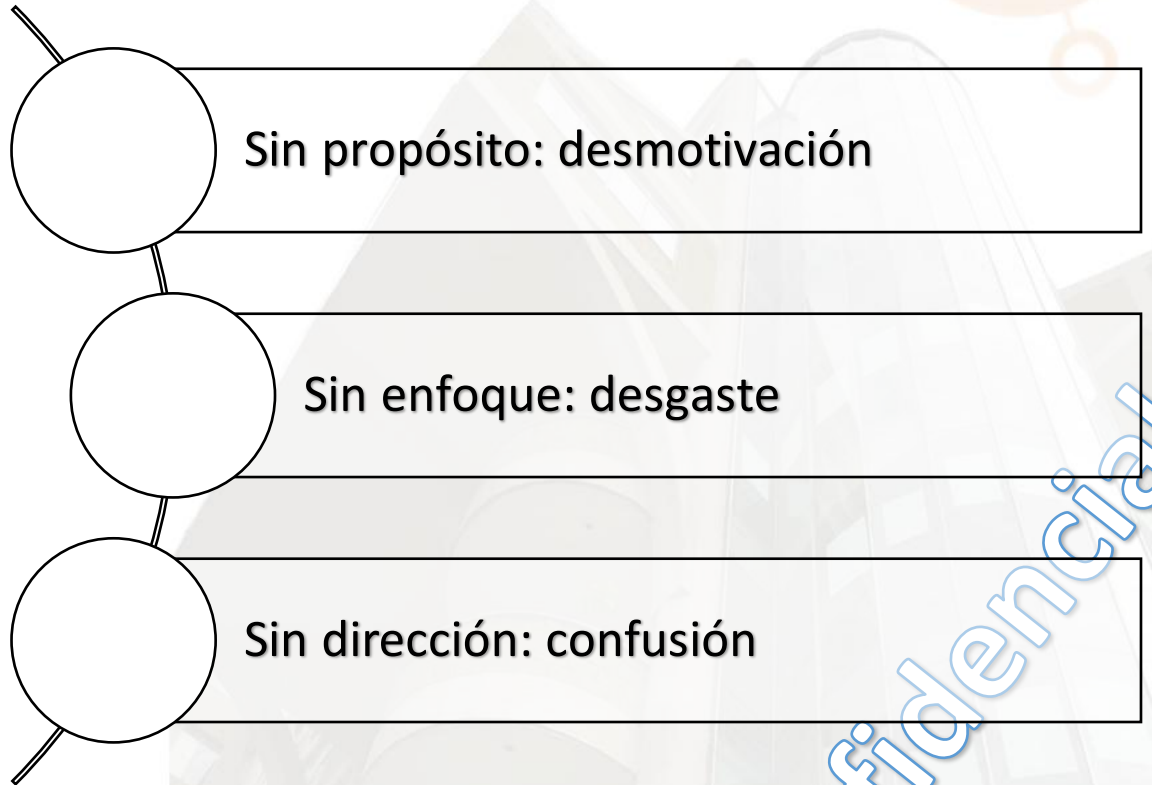
Académico



INSIGHT

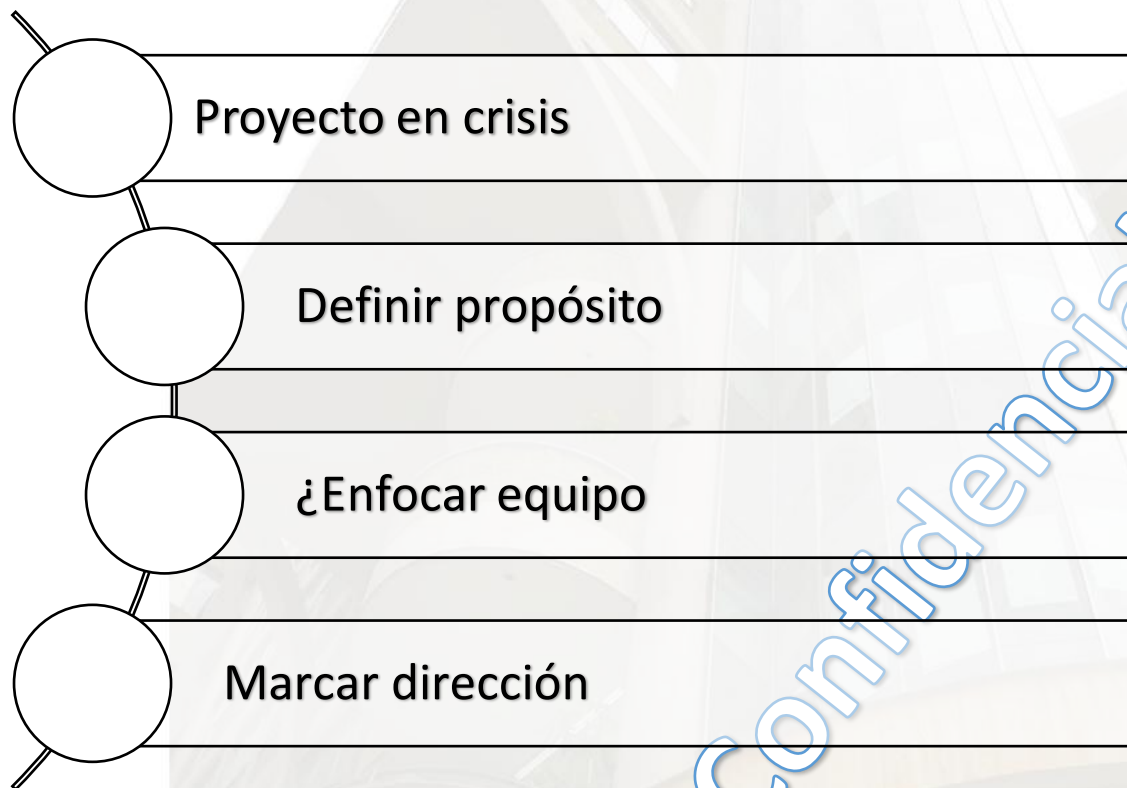


Reflexión



Confidencial

Bootcamp



Confidencial



Competencias

Pensamiento estratégico

Comunicación

Toma de decisiones

Marcar dirección

No puedes **liderar** proyectos complejos
si no te lideras **a ti mismo**

Confidencial



Integración



Hoy

me doy cuenta que.....

Necesito

empezar a...

Necesito

dejar de...

Confidencial



Cierre

Los proyectos no necesitan más
herramientas...
necesitan **líderes** más **conscientes**



Un líder crea **claridad, enfoque y dirección**

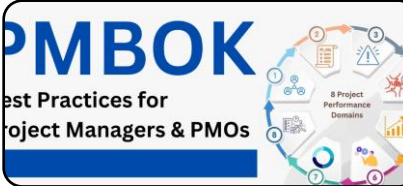
El **liderazgo** en proyectos **comienza adentro**

El Respaldo Global de los Proyectos (PMI / PMBOK®)



PMI (Project Management Institute)

Asociación global líder en dirección de proyectos, fundada en 1969 en EEUU, más grande a nivel mundial.



PMBOK®

Guía que reúne las mejores prácticas internacionales.

Hoy, se enfoca en **generar valor, no solo ejecutar tareas**.

¿Por qué usamos este estándar?

- **Cero improvisación:** Uso de prácticas reconocidas que orientan la toma de decisiones en los proyectos.
- **Lenguaje universal:** Marco común que facilita la comprensión entre diferentes perfiles y disciplinas.
- **Flexibilidad estratégica:** Estructura adaptable a distintos tipos de proyectos y contextos organizacionales.
- **Enfoque en valor:** Referencia para alinear los proyectos con la estrategia y las necesidades del entorno.



De los Orígenes al Futuro: La Evolución de la Gerencia de Proyectos y la Estrategia

Confidencial



Evolución de la Gerencia de Proyectos



ORIGEN (SIGLOS ATRÁS)

- 👉 **Dirección empírica**
- ✳️ *Grandes obras como pirámides y murallas se lograron sin metodologías formales*

🌐 1969

- 👉 **Profesionalización**
- ✳️ *Se consolida la disciplina a nivel global*

🌟 HOY

- 👉 **Enfoque en valor**
- ✳️ *El éxito ya no es solo cumplir... es generar impacto*

⚙️ AÑOS 50

- 👉 **Formalización**
- ✳️ *Surgen herramientas como Gantt, CPM (Ruta crítica) y PERT (Incertidumbre)*

📅 2001

- 👉 **Agilidad**
- ✳️ *Se prioriza la adaptación al cambio*

🏠 FUTURO (2026)

- 👉 **Transformación**
- ✳️ *Liderazgo, tecnología y sostenibilidad marcan el camino IA*

Confidencial



Evolución de la Gerencia de Proyectos y la Estrategia: Antecedentes y Proyección

Después de ver esta evolución, podemos entender que la **gerencia de proyectos** es la disciplina **que ha pasado de construir por experiencia a gestionar de manera estructurada**, permitiendo **planificar, organizar, ejecutar y controlar recursos** para lograr **objetivos específicos**, hoy con un enfoque claro en generar valor e impacto.

Confidencial